

Gute Leistung von Anfang an

Unabhängige Projektüberwachung dient der Qualitätssicherung. Die Risiken im Ausbau von Glasfasernetzen sind zu groß, als dass darauf verzichtet werden könnte. Die Kontrolle sollte bereits bei der Grundlagenermittlung eines Vorhabens ansetzen.

Von Hans-Peter Heidler und Helmut Haag

Der Aufbau zukunftssicherer Glasfasernetze ist für die nächsten Jahre eine Aufgabe, die viele Milliarden Euro kosten wird. Daher ist es von entscheidender Bedeutung, dass alle Komponenten von einwandfreier Qualität sind, alle Planungen ausbaufähig und zukunftssicher erarbeitet wurden, und dass alle Leistungen auf höchstem Niveau stattfinden. Nur so kann gesichert werden, dass die Netze wirtschaftlich betrieben werden können. Die Art und Weise, wie der Aufbau realisiert und kontrolliert wird, bestimmt die Lebenszykluskosten, die sich aus Errichtungs- und Betriebskosten und der resultierenden Lebens- beziehungsweise Brauchbarkeitsdauer zusammensetzen.

Die Investitionen werden heute in großem Umfang nicht mehr nur von den etablierten und erfahrenen Investoren getätigt, sondern in erheblichem Umfang

auch von Stadtwerken und Kommunen, die im Telekommunikationsbereich weniger erfahren sind. Diese Investoren sind nur bedingt in der Lage, eine durchgängige, systemrelevante Qualitätskontrolle für alle Schritte des Projektes zu gewährleisten.

Hinzu kommt, dass die Zahl der Experten für Herstellung, Planung und Installation endlich ist. Bei dem Aufbau der neuen Glasfasernetze ist außerdem zu beachten, dass neue Techniken zum Einsatz kommen, deren Erprobung häufig erst in der Praxis erfolgt.

Grundlagen kontrollieren

Für die Leistungen in Planung und Überwachung sind in der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI) hinsichtlich des Inhaltes der Leistungsphasen umfangreiche Aussagen zu finden. Für die Technische Ausrüstung stellt die Leistungsphase 8 (Objektüberwachung –

Bauüberwachung) mit einem Anteil von 35 Prozent am Honorar im Vergleich zu den acht weiteren Leistungsphasen die größte Einzelposition dar. Die Phasen der Vor-, Entwurfs-, Genehmigungs- und Ausführungsplanung stellen mit zusammen 50 Prozent ebenfalls einen großen Posten. Dies beweist die zentrale Wichtigkeit von Planung und Bauüberwachung beim Aufbau einer Neuanlage, wozu auch Glasfaserinfrastrukturen gehören.

Die Projektüberwachung als Qualitätssicherung sollte aber noch früher innerhalb eines Projektes installiert werden. Bereits in der Grundlagenermittlung selbst ist eine unabhängige Qualitätssicherung notwendig. Schon Fehler oder fehlende Informationen hier und in der darauf aufbauenden Vorplanung bestimmen, ob und wie Netze nutzbar sein werden. Im schlimmsten Fall führt dies bereits in einer frühen Phase der späteren Nutzung zu erheblichen Schwierigkeiten oder im schlimmsten Fall zu einem Netz, für das sich kein Betreiber finden wird oder auf dem nicht alle Dienste übertragen werden können.

Unabhängige Bauüberwachung ist in vielen Industriezweigen ein ganz normales Gewerk, auf das kein Investor verzichten würde. Zu groß sind die Projektrisiken, sich nur auf den Projektvertrag zwischen den Vertragsparteien zu verlassen. Glasfaserprojekte waren in der Vergangenheit nicht so groß, als dass der Auftraggeber mit seinen Mitarbeitern über seine Projektleitung nicht auch eine Art der Bauüberwachung durchführen konnte – oftmals unterstützt dabei auch durch eine Vertrauensbasis, die sich zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer über Jahre aufgebaut hat.

Aber die Ausbauprojekte werden größer, und über europaweite Ausschreibungen kommen neue Auftragnehmer hinzu – auch große Generalunternehmer, die die Projektleitung selbst stellen. Auf der

FTTX-Projektüberwachung

Aufbau der Dienstleistungsebenen und Übersicht der Kontrollwerkzeuge



Quelle: Fiber to the people

Auftragsgeberseite wird man unter anderem Kommunen und Stadtwerke finden, deren Kerngeschäft nicht der Aufbau oder Betrieb von Glasfasernetzen ist.

Telekommunikationsunternehmen, die bereits große Summen in den Glasfaserausbau investieren, haben dies bereits erkannt und dafür eigene Abteilungen gegründet oder Mitarbeiter eingestellt, in deren Stellenbeschreibung allerdings meist Bauleitung und Bauüberwachung steht. Die unabhängige Projektüberwachung wird hier als Dienstleistung, die in der HOAI fest verankert ist, zukünftig eine wichtige Rolle spielen.

Die Autoren | Hans-Peter Heidler ist Geschäftsführer von Fiber to the people in Modautal. Das Unternehmen ist in Netzdesign, Planung und Qualitätsmanagement von Glasfasernetzen aktiv. Helmut Haag ist Geschäftsführer des Beratungsunternehmens TE Consult in Titz
